

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN  
UMKM PROVINSI JAWA TIMUR

SKRIPSI



Diajukan Oleh :

Trian Prambudi  
0913010062/FE/EA

Kepada

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2013

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN  
UMKM PROVINSI JAWA TIMUR

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi



Diajukan Oleh :

Trian Prambudi  
0913010062/FE/EA

Kepada

FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR

2013

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN  
UMKM PROVINSI JAWA TIMUR

yang diajukan

TRIAN PRAMBUDI  
0913010062/FE/EA

Telah Diseminarkan dan Disetujui untuk Mengikuti Ujian Skripsi oleh

Pembimbing Utama

DRS. EC. MUSLIMIN, MSI  
NIP.19620721 199203 1001

Tanggal : .....

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi

DR. HERO PRIONO, SE, M.Si, AK  
NIP : 030 217 165

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN  
UMKM PROVINSI JAWA TIMUR

yang diajukan

TRIAN PRAMBUDI  
0913010062/FE/EA

Disetujui untuk Mengikuti Ujian Lisan oleh

Pembimbing Utama

DRS. EC. MUSLIMIN, MSI  
NIP.19620721 199203 1001

Tanggal : .....

Mengetahui,

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

DRS. RAHMAN AMRULLAH SUWAIDI, MS  
NIP. 196003301986031003

SKRIPSI

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI  
SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN  
UMKM PROVINSI JAWA TIMUR

yang diajukan

TRIAN PRAMBUDI

0913010062/FE/EA

Telah dipertahankan dihadapan  
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Progdi Akuntansi Fakultas Ekonomi  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Pada tanggal, 03 Mei 2013

Pembimbing :  
Pembimbing Utama

Tim Penguji :  
Ketua

Drs. Ec. Muslimin, M.Si

Dr.Sri Trisnaningsih,M.Si

Sekretaris

Drs. Ec. Muslimin, M.Si

Anggota

Drs.Ec.Sjafii,MM.Ak

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran”  
Jawa Timur

Dr. Dhani Ichsanudin Nur, MM  
NIP. 196309241989031001

## KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Segala puji syukur kepada Tuhan YME yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karuniaNya yang tak terhingga sehingga penulis berkesempatan menimba ilmu hingga jenjang Perguruan Tinggi. Berkat rahmatNya pula memungkinkan penulis untuk menyelesaikan skripsi dengan judul “PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP KINERJA MANAJERIAL DENGAN KOMITMEN ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING PADA DINAS KOPERASI DAN UMKM PROVINSI JAWA TIMUR”

Sebagaimana diketahui bahwa penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk dapat memperoleh gelar Sarjana Ekonomi (SE). Walaupun dalam penulisan skripsi ini penulis telah mencurahkan segenap kemampuan yang dimiliki, tetapi penulis yakin tanpa adanya saran dan bantuan maupun dorongan dari beberapa pihak maka skripsi ini tidak akan mungkin dapat tersusun sebagaimana mestinya.

Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

2. Bapak. Dr. Dhani Ichsanuddin Nur, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Surabaya.
3. Bapak. Drs. Ec. H. R.A Suwaidi, M.S selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur Surabaya
4. Bapak Dr. Hero Priono, SE, M.Si, Ak selaku Ketua Program studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Bapak Drs. Ec. Muslimin, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang dengan kesabaran dan kerelaan telah membimbing dan memberi petunjuk yang sangat berguna sehingga terselesaikannya skripsi ini..
6. Bapak dan Ibu dosen program studi akuntansi fakultas ekonomi Universitas Pembangunan Nasional ”Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama di bangku kuliah.
7. Kedua Orang Tua dan kakak yang telah memberikan doa, kasih sayang, dukungan dan bantuannya secara moril maupun materiil yang telah diberikan selama ini sehingga mampu menghantarkan penulis menyelesaikan studinya..
8. Sahabat seangkatan dan seperjuangan yang selalu ada disetiap suka dan duka yg tidak bisa disebutkan satu-persatu.
9. Ibu siti,ibu oni selaku pegawai sub bagian Tata Usaha dan seluruh pegawai bagian Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur yang turut membantu dan meluangkan sejenak waktunya dalam membantu menyelesaikan skripsi ini.
10. Berbagai pihak yang turut membantu dan menyediakan waktunya demi terselesainya skripsi ini yang tidak dapat penyusun sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan didalam penulisan skripsi ini, oleh karenanya penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran bagi perbaikan di masa mendatang. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pembaca.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Surabaya, maret 2012

Penulis



## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI .....	iv
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
ABSTRAK .....	xii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Perumusan Masalah .....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TELAAH PUSTAKA	
2.1 Hasil-hasil Penelitian Terdahulu .....	9
2.2 Landasan Teori .....	12
2.2.1 Anggaran Sektor Publik .....	12
2.2.1.1. Pengertian Anggaran.....	14
2.2.1.2. Pengertian Anggaran Sektor Publik.....	14
2.2.1.3 Fungsi Anggaran Sektor Publik.....	15
2.2.1.4 Pentingnya Anggaran Sektor Publik.....	17
2.2.1.5 Jenis-jenis Anggaran Sektor Publik.....	18

2.2.2. Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	20
2.2.3. Kinerja Manajerial.....	24
2.2.3.1. Pengertian Kinerja Manajerial.....	24
2.2.3.2. Fungsi Kinerja Manajerial.....	25
2.2.3.3. Pentingnya Kinerja Manajerial.....	27
2.2.4. Komitmen Organisasi.....	27
2.2.5 Teori Yang Melandasi.....	29
2.2.5.1 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial.....	30
2.2.5.2 Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap Peningkatan Manajerial .....	31
2.2.5.1 Pengaruh komitmen organisasi Terhadap Kinerja Manajerial.....	32
2.3. Kerangka Pikir .....	33
2.4. Hipotesis .....	33

### BAB III METODE PENELITIAN

3.1. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....	34
3.1.1. Definisi Operasional .....	34
3.1.2. Pengukuran Variabel .....	35
3.2. Teknik Penentuan Sampel .....	38
3.2.1. Populasi .....	38
3.2.2. Sampel .....	48

3.3. Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.3.1. Jenis Data .....	39
3.3.2. Sumber Data .....	39
3.3.3. Pengumpulan Data .....	40
3.4. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	40
3.4.1. Teknik Analisis Data .....	40
3.4.2. Uji Asumsi Klasik .....	42
3.4.3. Analisis Regresi .....	44
3.4.4. Uji Hipotesis .....	45

#### BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Deskripsi Objek Penelitian .....	47
4.1.1. Sejarah Singkat Dinas Koperasi & UMKM Prov Jatim .....	47
4.1.2. Struktur Organisasi .....	48
4.1.3. Visi/Misi Dinas Koperasi dan UMKM Prov. Jawa Timur.....	49
4.1.4. Pelayanan Publik Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur .....	49
4.1.5. Kode Etik dan Motto Pelayanan Publik Dinas Koperasi dan UMKM Prov.Jatim.....	50
4.1.6. Tugas Pokok Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jatim ....	51
4.1.7. Fungsi Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jatim.....	52

4.2. Deskripsi Hasil Penelitian .....	52
4.2.1. Distribusi Frekuensi Variabel Penelitian .....	52
4.2.1.1. Partisipasi penyusunan anggaran ( $X_1$ ) .....	52
4.2.1.2. Komitmen Organisasi ( $X_2$ ) .....	53
4.2.1.3. Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Manajerial (Y) ....	54
4.2.2. Uji Validitas .....	55
4.2.3. Uji Reliabilitas.....	57
4.3. Analisis Hasil Penelitian.....	58
4.3.1. Uji Normalitas .....	58
4.3.2. Analisis pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap kinerja manajerial .....	59
4.3.3. Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating Dapat Memperkuat Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial .....	61
4.3.3.1. Uji Asumsi Klasik .....	61
4.3.3.2. Persamaan Regresi Linier Berganda.....	63
4.4. Uji Hipotesis .....	66
4.5. Pembahasan .....	68
4.5.1. Perbedaan Hasil Penelitian Sekarang dengan Terdahulu .....	70
4.5.2. Keterbatasan Penelitian .....	70

## BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan .....	72
5.2 Saran .....	73

## DAFTAR PUSTAKA

## LAMPIRAN

PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN TERHADAP  
KINERJA MANAJERIAL DENGAN VARIABEL KOMITMEN  
ORGANISASI SEBAGAI VARIABEL MODERATING  
DI DINAS KOPERASI DAN UMKM PROV JAWA TIMUR

Oleh  
Trian Prambudi

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial pada organisasi sektor publik. Penelitian ini juga menguji apakah komitmen organisasi memediasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Pengumpulan data penelitian ini menggunakan survei kuesioner Data yang dikumpulkan diolah dengan menggunakan analisis path untuk menguji pengaruh langsung dan tidak langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial.

Populasi penelitian ini adalah para penyusun anggaran di Dinas Koperasi Dan UMKM Jawa Timur dengan jumlah kuesioner 30 responden. Analisis regresi sederhana dan interaksi menggunakan regresi linear berganda dengan perangkat lunak Statistical Product and Service Solution (SPSS) yang digunakan untuk menganalisis data. Variabel dalam penelitian ini adalah variabel bebas; partisipasi penyusunan anggaran (X1), variabel terikat kinerja manajerial dan komitmen organisasi (X2) sebagai variabel moderating. Sebelum pengujian hipotesis, dilakukan pengujian instrumen yang meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, uji normalitas uji multikolinearitas, uji heteroskedastisitas, kemudian dilakukan uji hipotesis dengan uji simultan (uji F) dan uji parsial (uji t).

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa adanya pengaruh langsung partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Partisipasi anggaran juga berpengaruh secara signifikan terhadap komitmen organisasi melalui moderating.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, komitmen organisasi,

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang Masalah

Perubahan politik di Indonesia saat ini mewujudkan administrasi Negara yang mampu mendukung kelancaran dan keterpaduan pelaksanaan tugas dan fungsi penyelenggara negara dan pembangunan, sehingga pemerintah memberikan kebebasan dan keleluasaan kepada Pemerintah Daerah dalam menyelenggarakan pemerintahan melalui Otonomi Daerah. Undang Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah dan Undang-Undang, Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Standart Akuntansi Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010, Pemerintah Pusat kepada Pemerintah Daerah menuntut untuk lebih memberikan pelayanan kepada masyarakat dengan menerapkan asas-asas pelayanan publik yang didalamnya meliputi transparansi, akuntabilitas, partisipasi, kesamaan hak, keseimbangan hak dan kewajiban.

Perubahan paradigma anggaran daerah dilakukan untuk menghasilkan anggaran daerah yang benar-benar mencerminkan kepentingan dan pengharapan masyarakat daerah setempat terhadap pengelolaan keuangan daerah secara ekonomis, efisien, dan efektif. Perubahan kebijakan tentang anggaran mengikuti perubahan kebijakan pengelolaan keuangan negara. Salah satu bentuk perubahan kebijakan tersebut dengan mulai diberlakukannya PP No. 105 tahun 2000, tentang Pengelolaan dan Pertanggung jawaban Keuangan Daerah (Yuwono dkk, 2005:64),

selanjutnya diganti dengan PP No. 58 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah, yang diikuti dengan diterbitkannya Permendagri No. 13 tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Peran penting anggaran dalam organisasi sektor publik berasal dari kegunaannya dalam menentukan estimasi pendapatan atau jumlah tagihan atas jasa yang diberikan (Nordiawan, 2006: 47). Dalam hal ini anggaran publik merupakan instrumen pelaksanaan akuntabilitas publik oleh lembaga-lembaga publik yang ada. Proses anggaran di sektor publik terutama suatu dinas, diawali dengan penetapan tujuan, target dan kebijakan. Kesamaan persepsi antar berbagai pihak tentang apa yang akan dicapai dan keterkaitan tujuan dengan berbagai program yang akan dilakukan, sangat penting bagi kesuksesan anggaran. Di tahap ini, proses distribusi sumber daya mulai dilakukan. Pencapaian konsesus alokasi sumber daya menjadi pintu pembuka bagi pelaksanaan anggaran. Proses panjang dari penentuan tujuan ke pelaksanaan anggaran seringkali melewati tahap yang melelahkan, sehingga perhatian terhadap tahap penilaian dan evaluasi sering diabaikan. Kondisi inilah yang tampaknya secara praktis sering terjadi (Bastian 2006a: 188).

Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur sebagai salah satu penyelenggara negara yang berada dibawah Pemerintahan Daerah Jawa Timur mempunyai perencanaan anggaran yang disusun dan akan dijadikan sebagai pedoman pada saat melaksanakan tugasnya. Proses penganggaran dengan pendekatan kinerja memuat pedoman penyusunan rancangan APBD yang dilaksanakan oleh Tim Anggaran Eksekutif bersama-sama Unit Organisasi



Perangkat Daerah (unit kerja). Rancangan anggaran unit kerja dimuat dalam suatu dokumen yang disebut dengan Rancangan Anggaran Satuan Kerja (RASK atau formulir S). RASK ini menggambarkan kerangka logis hubungan antara kebijakan anggaran (arah dan kebijakan umum APBD serta strategi dan prioritas APBD) dengan operasional anggaran (program dan kegiatan anggaran) di setiap unit pelaksana anggaran daerah sesuai dengan visi, misi, tugas pokok dan fungsi yang menjadi kewenangan unit kerja yang bersangkutan dalam penyelenggaraan pemerintahan dan pelayanan masyarakat. RASK memuat juga standar analisa belanja, tolok ukur kinerja dan standar biaya sebagai instrumen pokok dalam anggaran kinerja.

Proses penyusunan anggaran merupakan kegiatan penting yang melibatkan berbagai pihak, baik kepala dinas maupun kepala sub bagian dan pegawai dimana masing-masing pihak memainkan peran dalam mempersiapkan dan mengevaluasi berbagai alternatif dan tujuan anggaran. Anggaran yang dihasilkan senantiasa digunakan sebagai tolok ukur bagi kinerja kepala sub bagian dan para pegawai. Oleh karenanya, penyusunan anggaran partisipati diharapkan akan meningkatkan kinerja para kepala dinas maupun kepala bagian, di mana ketika suatu tujuan dirancang dan secara partisipasi disetujui, maka pegawai akan menginternalisasi tujuan yang ditetapkan dan memiliki rasa tanggungjawab pribadi untuk mencapainya karena mereka ikut terlibat dalam penyusunan anggaran tersebut.

Banyaknya kendala-kendala yang terjadi dalam pelaksanaan anggaran seperti koordinasi antara bagian manajerial dan staf yang tidak berjalan baik, tidak tercapainya kesepakatan dalam penyusunan anggaran, dan kurangnya partisipasi

dalam penyusunan anggaran, membuat adanya permasalahan seperti: keterlambatan penyusunan anggaran, kurang optimalnya masalah penyerapan dana dan ketepatan arah sasaran dari tujuan anggaran tersebut apa sudah tercapai dengan benar sesuai skala prioritas yang ada terkait keterbatasan dana yang tersedia. Di Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur input yang dihasilkan adalah DPA (Dokumen Pelaksanaan Anggaran) atau sebuah rencana yang telah disahkan. DPA adalah dokumen yang digunakan sebagai dasar pelaksanaan kegiatan dan beban anggaran yang telah ditetapkan bagi masing-masing satuan kerja. Sedangkan output yang dihasilkan adalah berbagai program-program pemerintah dalam menunjang pembangunan di bidang koperasi dan UMKM di Provinsi Jawa Timur. Program-program pemerintah tersebut diantaranya adanya Pelaksanaan pembinaan kewenangan di bidang Koperasi dan UMKM yang menyeluruh untuk meningkatkan, peningkatan pelayanan Pengembangan usaha Koperasi dan UMKM melalui layanan bimbingan Teknis, Melaksanakan pemberdayaan organisasi dan tata laksana koperasi dan UMKM secara profesional didukung dengan penyuluhan, advokasi, hukum dan pengawasan yang baik menuju koperasi dan UMKM yang berakuntabilitas dan Fasilitasi Perkuatan pengembangan di UMKM melalui program dengan dana bergulir di tiap daerah yang ada di Provinsi Jawa Timur dan masih banyak lainnya.

Penelitian mengenai partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial masih menunjukkan hasil yang bertentangan. Beberapa penelitian mengenai hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja

manajerial menunjukkan hasil yang tidak konsisten dan masih banyak diperdebatkan. Beberapa penelitian mengenai hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial menunjukkan hasil yang tidak konsisten; Indriantoro (1993) menemukan hubungan positif dan signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Berbeda dengan penelitian yang telah dilakukan Brownell 1986, dan Sukardi (2002), di mana mereka menemukan hasil yang tidak signifikan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial. Hal ini terjadi karena hubungan partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja manajerial tergantung pada faktor-faktor situasional atau lebih dikenal dengan istilah variabel kontinjensi (*contingency variable*).

Dalam Govindarajan dalam Supriyono (2004) menyatakan bahwa untuk mengatasi ketidakkonsistenan hasil-hasil penelitian tersebut diperlukan pendekatan kontinjensi. Pendekatan ini memberikan suatu gagasan bahwa sifat hubungan yang ada antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial mungkin berbeda pada setiap kondisi. Salah satu variabel kondisional tersebut adalah variabel moderasi. Variabel komitmen organisasi adalah salah satu variabel yang dapat memoderasi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dan kinerja manajerial. Komitmen organisasi adalah dorongan dari dalam individu untuk berbuat sesuatu agar dapat menunjang keberhasilan organisasi sesuai dengan tujuan dan lebih mengutamakan kepentingan organisasi dibandingkan dengan kepentingan sendiri (Weiner dalam Coryanata, 2004:619).

Dengan kata lain masih terdapat beberapa faktor yang dapat mempengaruhi hubungan antara partisipasi penyusunan anggaran dengan kinerja aparat pemerintah daerah, sehingga dalam penelitian kali ini peneliti menambahkan variabel komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menemukan bukti empiris pengaruh partisipasi anggaran, komitmen organisasi terhadap kinerja manajerial instansi daerah. Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan diatas, peneliti mengambil judul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Manajerial Dengan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating”.

## 1.2. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, maka dapat ditarik rumusan masalah yaitu:

1. Apakah partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh terhadap peningkatan kinerja manajerial Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur?
2. Apakah komitmen organisasi sebagai variabel moderating dapat memperkuat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur ?

### 1.3. Tujuan Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah penelitian, maka tujuan penelitian ini adalah :

1. Untuk menguji dan menganalisis secara empiris tentang pengaruh partisipasi dalam penyusunan anggaran terhadap kinerja pada manajerial Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur.
2. Untuk menguji dan menganalisis secara empiris tentang pengaruh komitmen organisasi sebagai variabel moderating dapat memperkuat pengaruh partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja manajerial Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur.

### 1.4 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang berkepentingan yaitu:

#### 1. Bagi Peneliti

Dapat memberikan tambahan pengetahuan dan dapat mengetahui serta mempelajari masalah-masalah yang terkait dengan partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pegawai dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

#### 2. Bagi organisasi sektor publik atau pihak yang terkait

Diharapkan penelitian ini dapat menjadi bahan pertimbangan dan dapat memperoleh informasi dalam rangka mengevaluasi dan meningkatkan kinerja manajerial Dinas Koperasi dan UMKM Provinsi Jawa Timur

### 3. Bagi Akademisi

Diharapkan penelitian ini dapat memperkaya bahan kepustakaan dan mampu memberikan kontribusi pada pengembangan teori, terutama yang berkaitan dengan akuntansi sektor publik, khususnya untuk memahami partisipasi penyusunan anggaran terhadap kinerja pegawai dengan komitmen organisasi sebagai variabel moderating.

.